

Processi partecipativi

Aspettative raggiungibili?

Marcello, Martinoni

Consulente, geografo e antropologo

Consultati SA - Taverne





Membri del gruppo di lavoro

Marcello Martinoni, Consulente, geografo e antropologo (*Relatore*) Nicola Pini, Presidente del Gran Consiglio *Michele Foletti*, Sindaco di Lugano Corrado Nastasi, Sindaco di Faido Benjiamin Albertalli, Consigliere comunale di Mendrisio Giuseppe Cotti, Segretario comunale di Brissago Daniela Baroni, Collaboratrice della Sezione degli enti locali Fausto Fornera, Responsabile del settore dei Patriziati della Sezione degli enti locali

Danilo Mattenberger, Collaboratore della Sezione degli enti locali (coordinatore)



Partecipazione: strumento di governance?

È utile integrare **PROCESSI PARTECIPATIVI** a livello comunale ?

SÌ, ma ...

- Con quale scopo ?
- Chi coinvolgere ?
- Come procedere ?





Perché un nuovo strumento di partecipazione ?

La democrazia non basta? Un nuovo strumento utile per il buon governo...

- per aprire nuovi canali di scambio
- per cercare una risposta alla crescente distanza tra organi politici, autorità e cittadini
- per applicare gli obiettivi dell'Agenda 2030
 => in particolare l'obiettivo n. 16.7: garantire un processo decisionale responsabile, aperto a tutti, partecipativo e rappresentativo a tutti i livelli
- per valorizzare l'intelligenza collettiva
- perché i partiti stanno perdendo il loro ruolo catalizzante

• ...



Le opportunità

del cittadino ...

- Maggiore senso di appartenenza e integrazione
 - → ad esempio: ascoltare il sapere di chi non si esprime (coloro che disaffezionano la «politica» o non hanno diritto di voto)
- Maggiore conoscenza dei dossier e delle dinamiche politiche
 funzione formativa/educativa
- Agevolare le possibilità di esprimere le proprie aspettative, maggiore consapevolezza dei bisogni dell'intera comunità (non solo dei propri) e del contesto generale
- Allargamento dei temi in discussione (non solo pianificazione o approccio settoriale)

delle istituzioni politiche...

- Rafforzare la condivisione delle visioni e allargare il consenso
- Anticipare le criticità
- Stimolare la creatività e migliorare le conoscenze
- Favorire la continuità
- Incrementare il senso di responsabilità del CC e conseguentemente incrementare l'attrattività del ruolo di consigliere comunale
 → aumentare il numero e la qualità dei candidati
- Sfruttare al meglio le competenze altrui

dell'amministrazione ...

- Maggiore motivazione
- Maggiore responsabilizzazione
- Valorizzazione delle competenze
- Stimolare la creatività e migliorare le conoscenze
- Essere parte della definizione delle politiche e non solo esecutore



La fattibilità

Condizioni di fattibilità

Perché il modello sia realizzabile...

Personale

 Occorre del personale competente (interno o anche esterno, soprattuto per le prime esperienze).

Strumentale

• È necessaria la trasparenza e la chiarezza nella comunicazione (evitare esercizi alibi) e avere obiettivi raggiungibili.

Culturale

 Un processo innovativo richiede un cambiamento culturale per evitare abusi o resistenze.

Giuridica

• Il quadro normativo non deve essere modificato. La partecipazione rappresenta un processo che si inserisce in una procedura legalmente vigente.

Esemplare

 A ogni situazione una risposta adeguata. Meglio iniziare con situazioni significative e fare esempi esemplari. In base a queste esperienze costruirne altre attraverso il consenso e l'utilità percepita



I messaggi chiave

Il processo partecipativo non sostituisce le funzioni dei rappresentanti democraticamente eletti (**# delega decisionale**)

Ogni progetto e ogni Comune (o quartiere) ha le sue dinamiche ed esigenze. Un processo di partecipazione va creato **su misura**

La partecipazione è un **investimento di tempo** (e denaro) che se fatto bene permette di:

- coinvolgere, informare, educare e allargare la base conoscitiva per decidere
- risparmiare tempo a medio termine (opposizioni, referendum, ...)
- ottenere risultati più vicini alle esigenze dei potenziali beneficiari
- valorizzare l'intelligenza collettiva e contribuire alla ricerca di un consenso