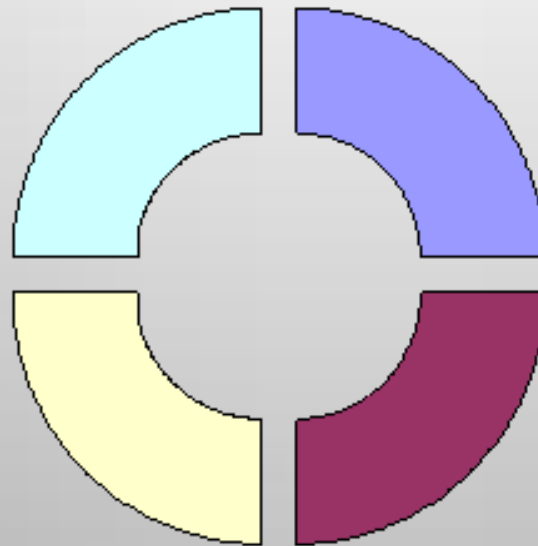


Orizzonte **2021**

Luca Bolzani

Settembre 2016

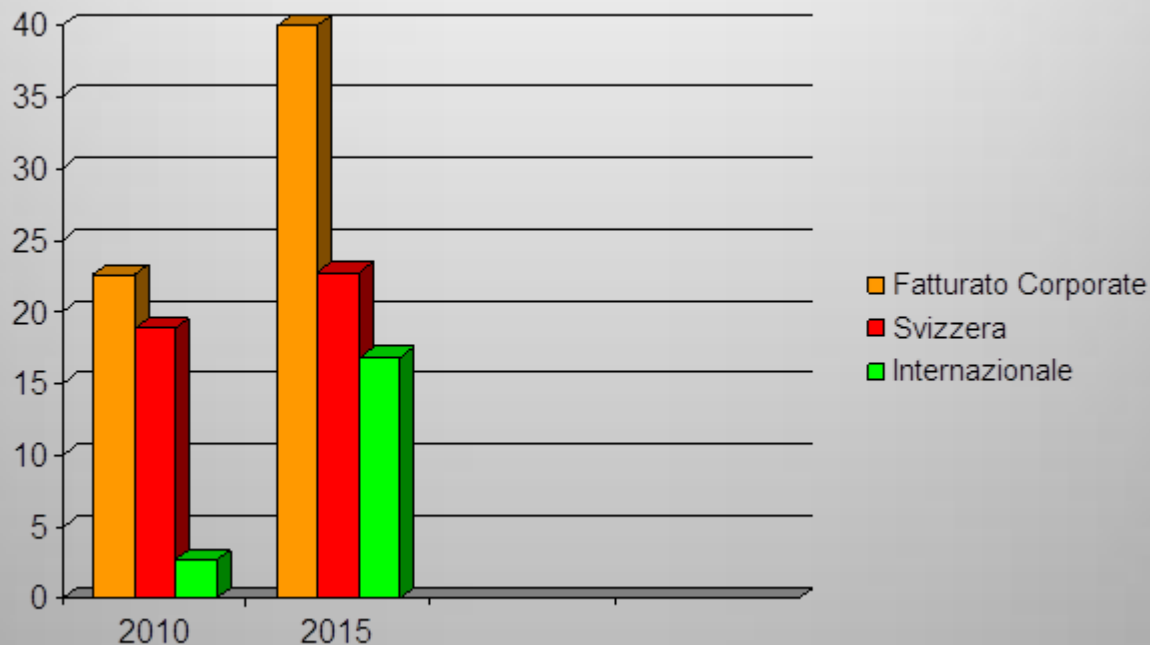
Orizzonte 2021: Aree di business



- Innovating Anaesthesia
- Pain Science
- Enhance Intrathecal Therapy
- Premix

Aree strategiche di Business

I risultati e le performance di Mondo 2015



Variazione Fatturato Corporate e sua composizione
(Milioni di Franchi)

I risultati e le performance di Mondo 2015



Variazione Numero addetti (FTE)

Da Mondo 2015 a Orizzonte 2021

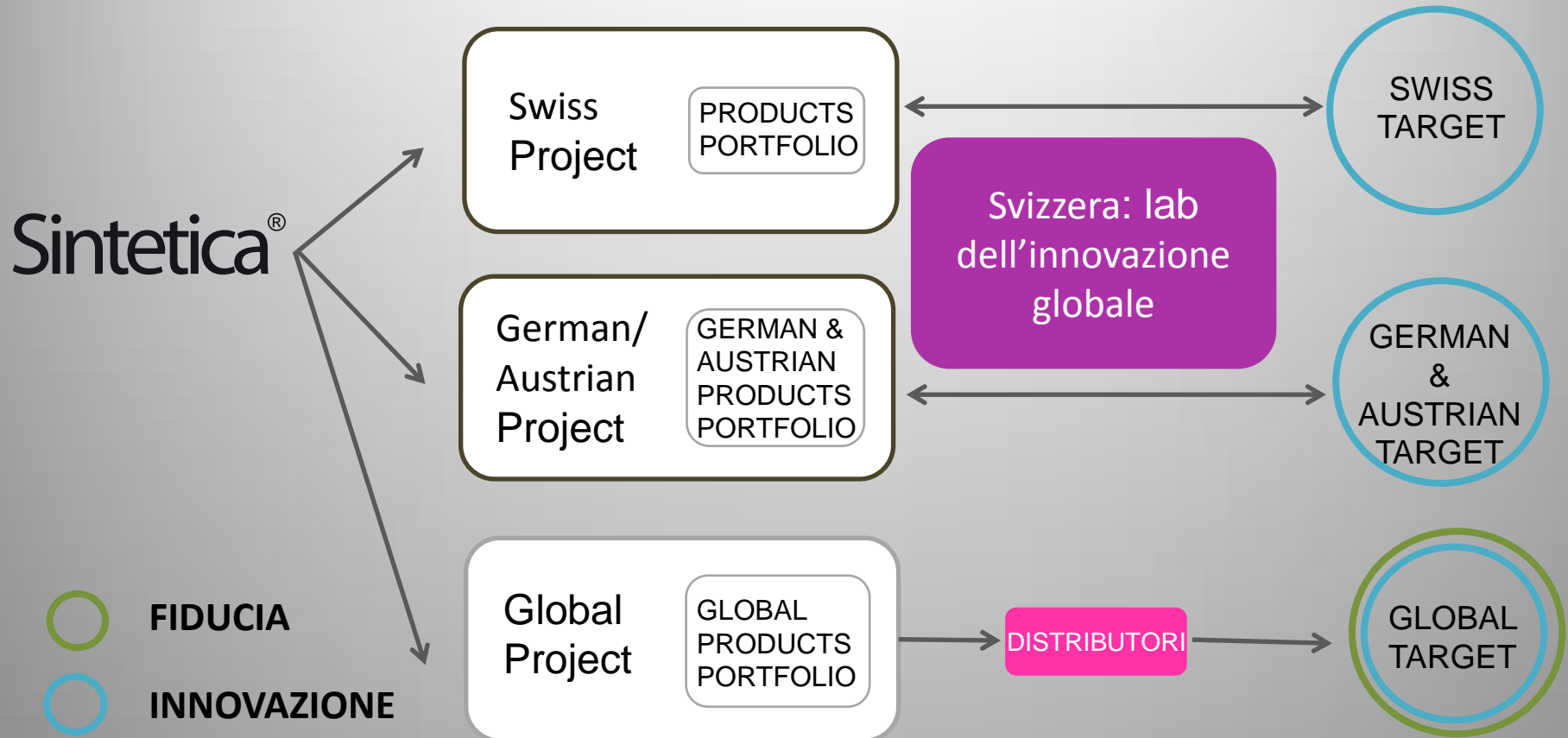
- diffusione globale dell'innovazione generata durante Mondo 2015 come motore di crescita
- livello elevato di qualità come elemento differenziale rispetto al prezzo
- Espansione commerciale internazionale come strategia di sviluppo

Orizzonte 2021 :

la diffusione dell'innovazione

- innovazione radicale e innovazione incrementale
- entrambe «made in CH» (posizione di leader , ESRA 2017 a Lugano)
- Poco interesse ad investire nel settore da parte dei grandi players
- caratteristiche globali dei prodotti per anesthesiologia ospedaliera

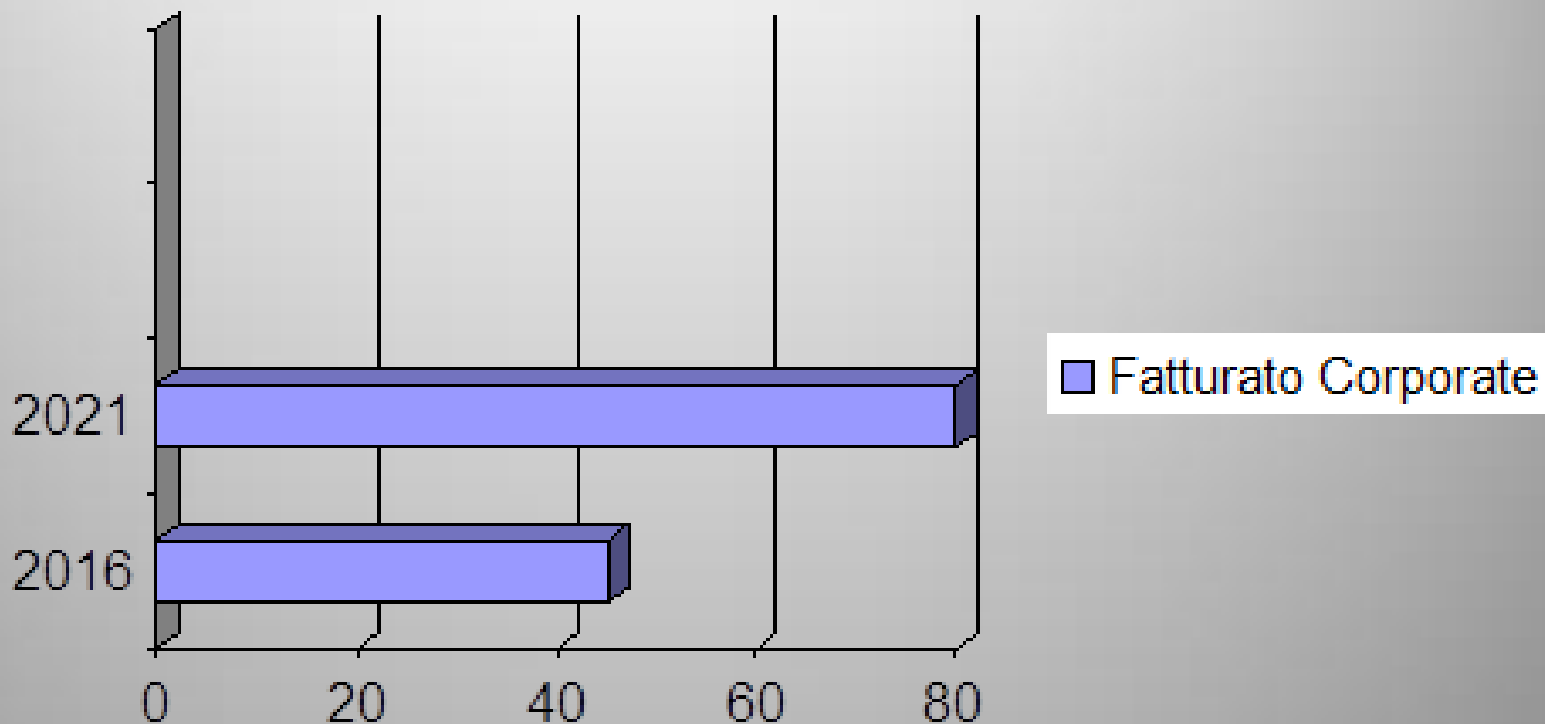
L'idea strategica di crescita



Orizzonte 2021 : il modello di business

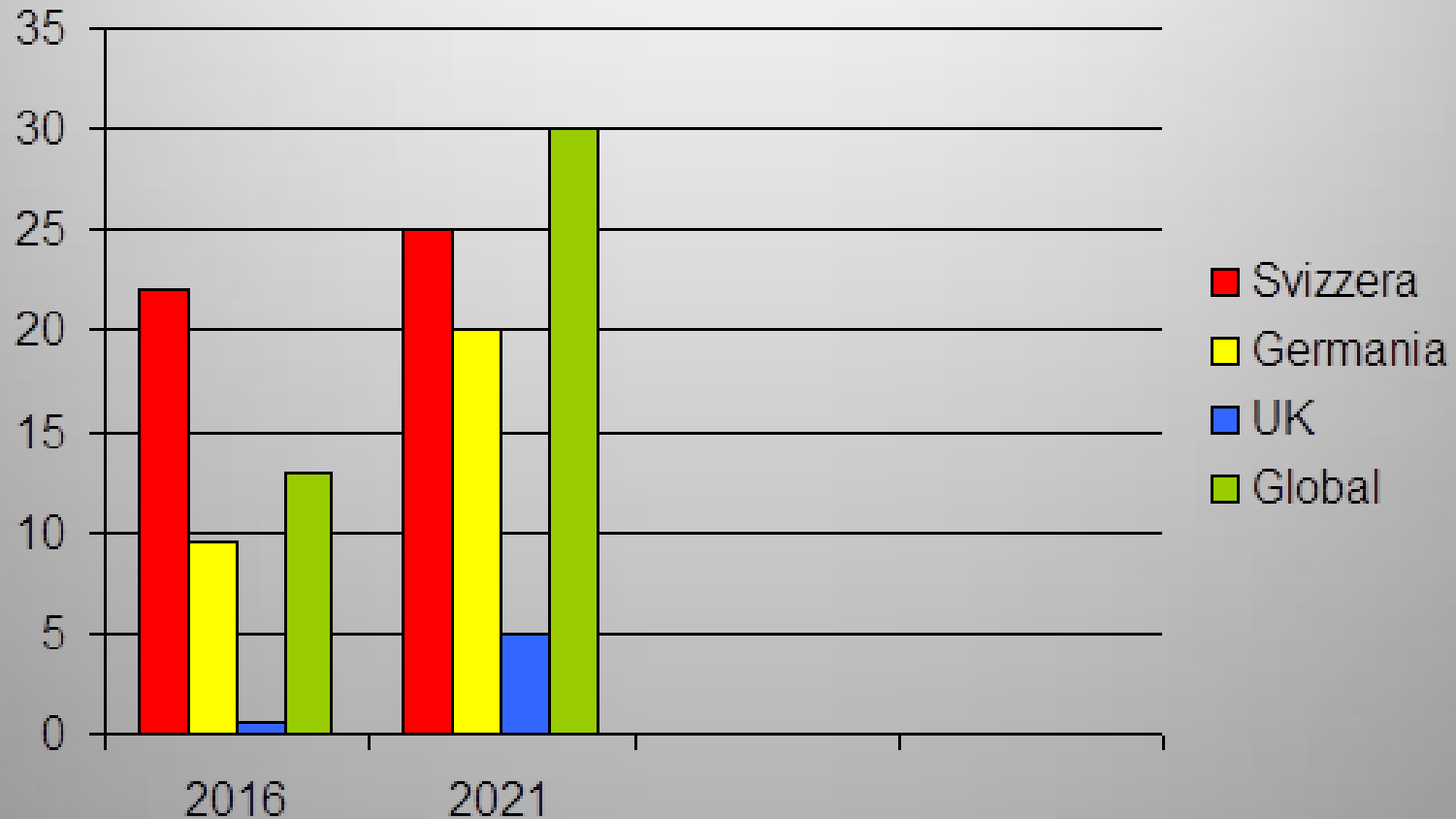
- presenza puntuale nei mercati mondiali attraverso un modello duale di accesso, B2C (D,AT,UK) o B2B (Si USA , no Cina e India)
- oltre 100 procedure di registrazione in corso in piu' di 50 Paesi
- un patrimonio di 50 MA già ottenute
- 170 contratti commerciali firmati

Orizzonte 2021: Valore della strategia



Fatturato della Corporate (Milioni di Franchi)

Orizzonte 2021: Valore della strategia



Composizione Fatturato per area geografica
(Milioni di Franchi)

Orizzonte 2021: Assetto industriale

- aumento significativo della capacità di produzione per sostenere lo sviluppo globale
- miglioramento e ottimizzazione dei processi
- introduzione di una nuova tipologia di prodotto (fiale di polipropilene)

Siti Industriali

- **Headquarter and Sintetica Factory 1**

Sintetica SA Via Penate 5, CH 6850, Mendrisio CH

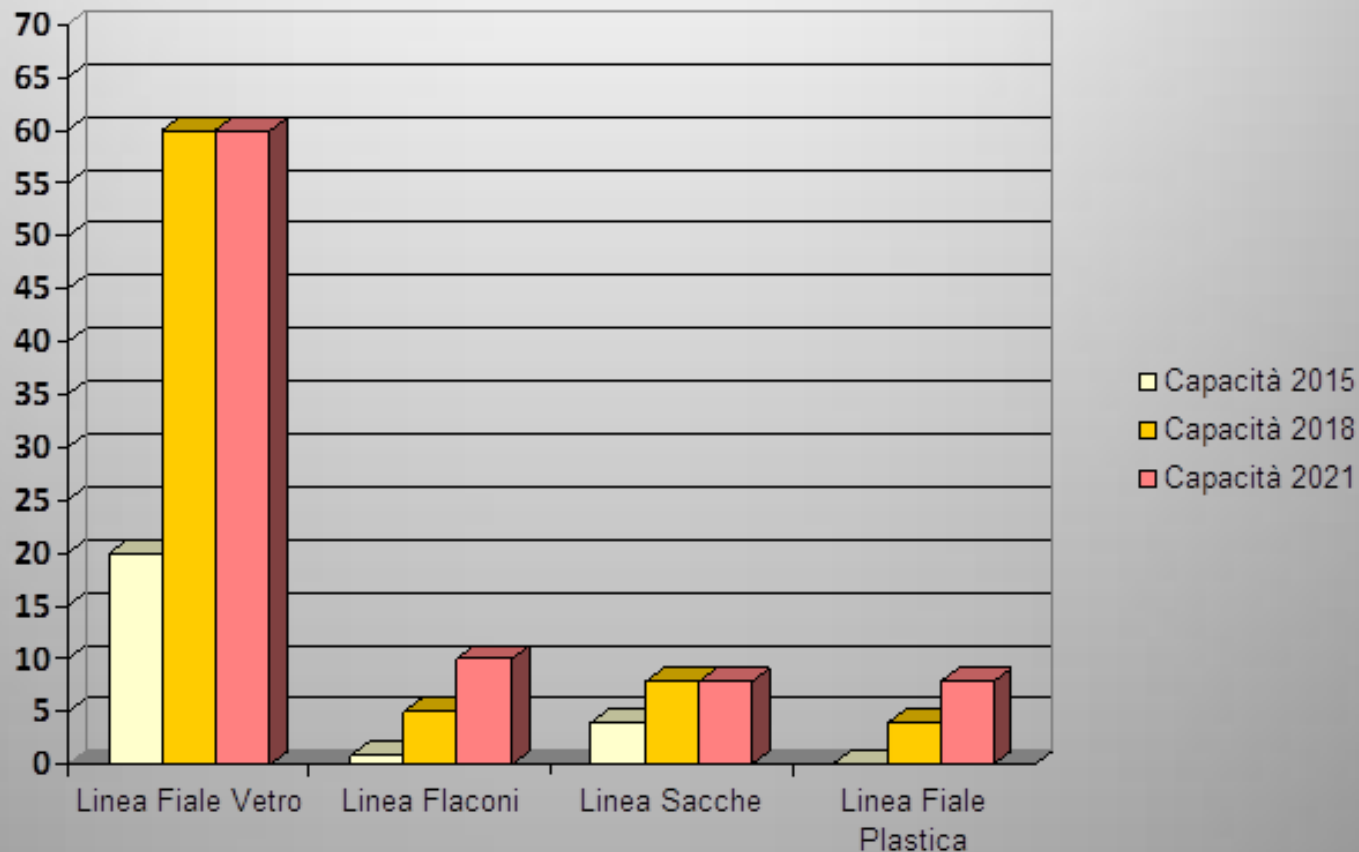


- **Sintetica Factory 2**

Sintetica SA Rue des Iles 4, CH 2108, Couvet (CH)



Orizzonte 2021: Assetto industriale/organizzativo



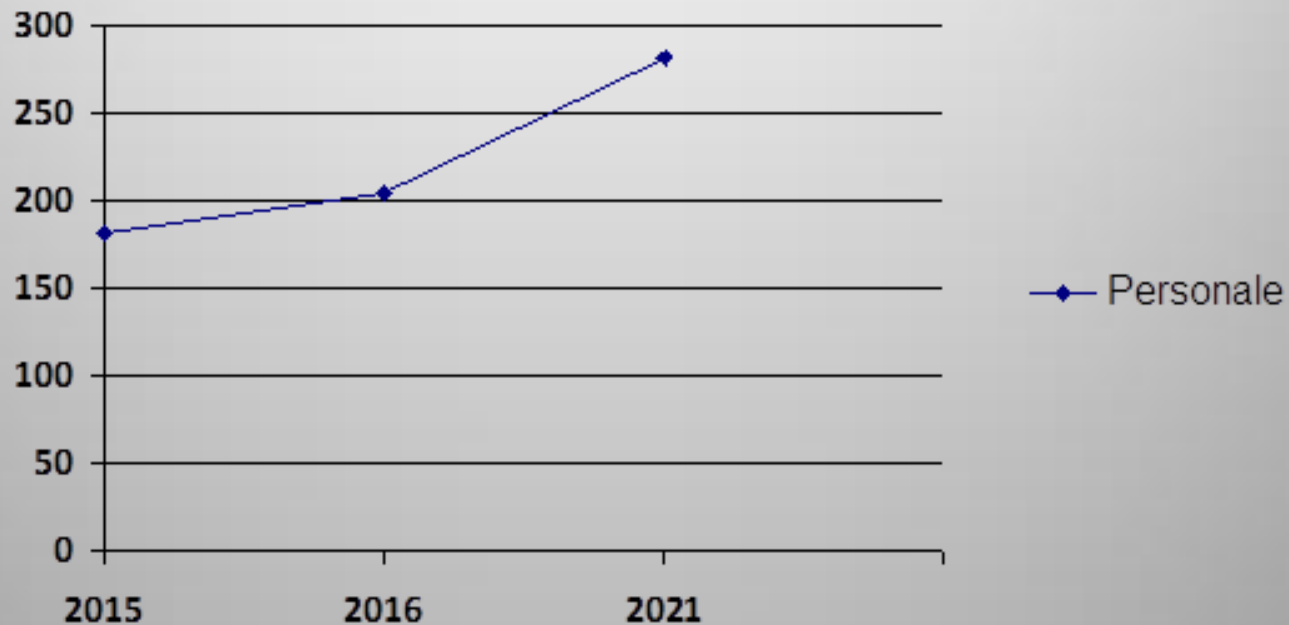
Adeguamento capacità produttiva in milioni di pezzi

Orizzonte 2021: Investimenti

- Investimenti in R&D :
 - 7 Mio negli ultimi 3 anni
 - 13 Mio nei prossimi 5 anni
- (circa 2,5 Mio / anno)

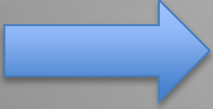
- Investimenti in corso in strutture ed equipment :
 - 3 Mio a Couvet
 - 10 Mio a Mendrisio
- (circa 6,5 Mio / anno)

Orizzonte 2021: assetto organizzativo



Andamento del Personale in unità (FTE)

Orizzonte 2021 : assetto organizzativo

- circa 100 persone da assumere nei prossimi 5 anni
 - fondamentale rivedere e uniformare criteri e procedure di assunzione
 - fondamentale la verifica dei talenti interni e delle dinamiche esistenti
-  La funzione Risorse Umane viene
- integrata nella Sustainability

Orizzonte 2021:

Responsabilità civile d`impresa

La responsabilità aziendale si dovrà declinare attraverso:

- **il miglioramento continuo delle condizioni di lavoro da ogni punto di vista**
- il supporto alla gestione del difficile **rapporto lavoro/vita** di ogni dipendente
- Ogni possibile misura e tecnologia atta a favorire il **risparmio energetico e la riduzione dei consumi**
- la **promozione della cultura e dello sport** come mezzi di integrazione sociale, con iniziative di sponsorizzazione mirate
- **il sostegno a forme estreme di povertà** e disagio nei limiti della nostra organizzazione

Orizzonte 2021:

Responsabilità civile d'impresa

- nemmeno l'ombra del sospetto di attività di corruzione, di accordi di cartello o di conflitti d'interesse
- tra gli obiettivi aziendali, oltre a quelli economici e commerciali, devono essere fissati specifici obiettivi di sostenibilità



- **Risultati ecologici** → **minimizzare l'impatto ambientale (planet)**
- **Risultati sociali** → **massimizzare l'impatto sociale (people)**
- **Risultati economici** → **massimizzare il profitto (profit)**



Sostenibili
li

Responsa
bili

*Sintetica, a great place
to work*



Due domande cruciali per il nostro futuro

- Come risolvere i conflitti tra innovazione e compliance in Svizzera ?
- Come l'evoluzione delle relazioni con la UE potrà influire sulla capacità innovativa delle aziende svizzere ?

Grazie per l'attenzione e
il futuro è il passato di domani !